

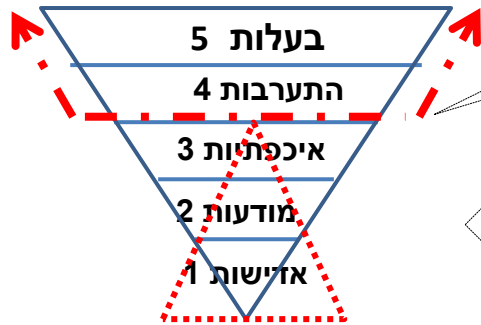
שיטת "מדרג ההפנמה" לבטיחות (S) בריאות (H) איכות (Q) ביטחון (S) קיימות (S) למיצוי(נות) תפעולית
 25 שנות ניסיון בפיתוח הקמה והתהוות השיטה ב 25 ארגונים/מפעלים ומרלו"גים (בתעשיות מגוונות)

התפלת מים:

מאגר מים בלתי נדלה: בים



איכות ביטחון קיימות מיצוי(נות) תפעולית:
 פוטנציאל מניעה בלתי נדלה: בארגון



הסוד ה wise
 ב"קו האדום"

הסוד ה wise
 בממברנה

בבטיחות במניעה – לעשות כמו במים!
 ב 25 השנים האחרונות ישראל הפכה
 למעצמת התפלת מים = אפס זה אפשרי!

בטיחות בריאות:

פוטנציאל מניעה בלתי נדלה: באדם



רכב התפלה = "מוביל פרואקטיבי"

- תובנות **בבטיחות** בהשוואה בדימוי ובהתאמה כמו **במים**:
- ✓ "זמן מנהלים, הורים, מפקדים": כמו גשם...
 - ✓ תפישה ופעולות מנהלים: כ"מהנדסי מים" בנוי תשתיות
 - ✓ מודל "מדרג ההפנמה": כ"מתקן התפלה"
 - ✓ מהתנהגות "אוטומטית" ל"דינית": כצריכת מים לשתיה
 - ✓ תצפית בטע"ש "בטיחות עצמית שוטפת": כהשקיה בטפטוף
 - ✓ ניתוח גורמי שורש לעומק ויסודי: כמחזור שפכים לחקלאות
 - ✓ סקרי סיכונים מכונות וסביבה: כטכנולוגיית מניעת נזילות
 - ✓ הכשרת אנשים כ"מובילים פרואקטיביים": כרכבי התפלה



מומלץ: רב מכר של
 הניו יורק טיימס, הסוד
 הצפוי לשנות את עתידה
 של ישראל והעולם

טיהור שפכים לחקלאות:

מאגר מים בלתי נדלה: במדינה

גלגל התנופה - מנוע הצמיחה של מדרג ההפנמה - לבריאות בטיחות איכות ביטחון קימות למיצוי(נות) תפעולית

שיחות פורמים דיאלוגים בוקר/שבועי/חודשי

תקצוב תכניות עבודה לשיפור מתמיד פרואקטיבי

אימון תצפית בטע"ש בטיחות עצמית שוטפת עצור חשוב שאל: "מה יכול לקרות/להשתבש עכשיו?" למה? מי אחראי? נתח פעל ומנע

מובילות בכל רמה פיתוח והפעלת מובילים פרואקטיביים

אדם/צוות/ארגון לומד תחקיר/ניתוח אירוע/תשכיל 5 י5 למה? גורמי שורש "כמעט ונפגע" פתרון בעיות כמעט תקלה/כשל/ירידה בסטנדרטים: סיכונים פוטנציאליים, מקצועיות עומס אילוצים, אי וודאות

נקודת התערבות בד"ח - בדיקות חיוניות רשימת תיוג מקת"ג - מקרים ותגובות מודעות + ערנות = דריכות "מאוטומט לידני" הערכת סיכונים דינמית: מה השתנה עכשיו? ולמה?

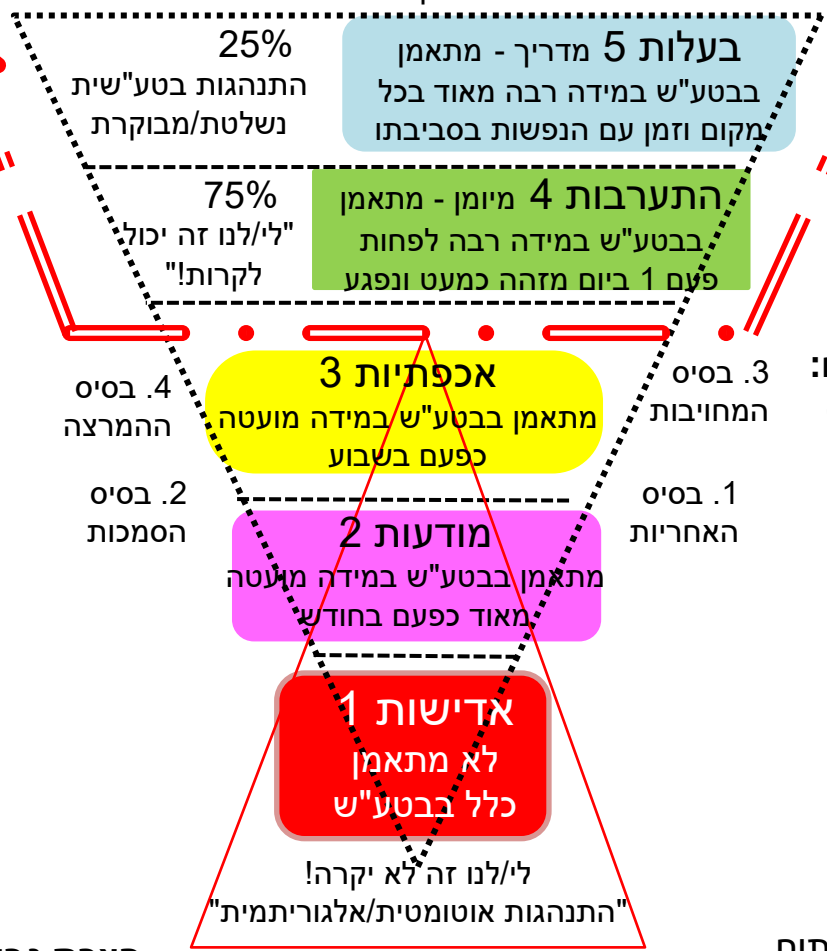
חיזוי זיהוי סיקור ניתוח וניהול סיכונים HAZOP JSA JHA זיהוי וסילוק מפגעים

LEAN Management: GEMBA KAIZEN PDCA DMAIC 5S 5Y GSTD A3A4

הצבת גבולות "מותר אסור" באזור המנדאטורי רגולטיבי = חוקים תקנות תקנים נהלים לא מתמהמהים במעגל הענישה

תקשור מידע עידוד ותמיכה מילה טובה: בבקשה תודה סליחה כבוד לזולת ערבות הדדית הוקרה הכרה הדרכה חניכה

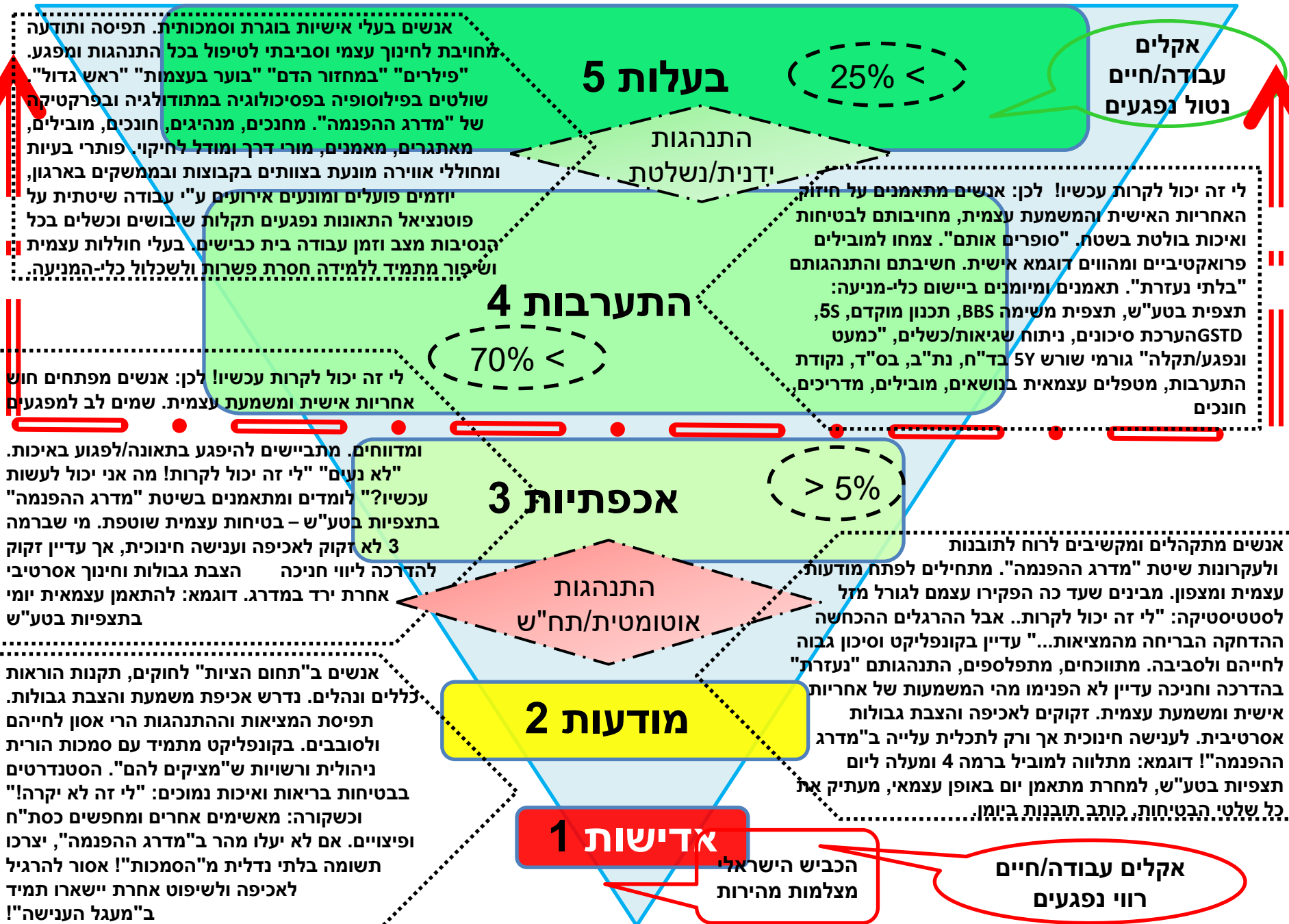
תכנון מוקדם למשימה סוף מעשה במחשבה תחילה לעשות את הדבר הנכון - נכון בפעם הראשונה. בלת"מ - בלתי מתוכנן בלצ"פ - בלתי צפוי נת"ב - נקודת תורפה מה עושים? מי? למה? מתי?



הגדרת רמות מיומנות במדרג ההפנמה
יעד אפס זה אפשרי 24 שעות קדימה!

הגדרת רמות מיומנות במדרג ההפנמה יעד אפס זה אפשרי 24 שעות קדימה!					הגדרות כישורים במדרג ההפנמה	כישורים במדרג ההפנמה	תחומי השפעה
רמה 5 בעלות	רמה 4 התערבות	רמה 3 אכפתיות	רמה 2 מודעות	רמה 1 אדישות			
					המנהל יפתח מסוגלות לחנוך ולאמן את עצמו ואנשיו בתצפיות בטע"ש	חניכה ואימון לתצפית בטע"ש - בטיחות עצמית שוטפת	עצמי Accountability
					המנהל יפתח אקלים (תרבות) מובילות בקרב אנשים שותפים לקוחות ויאתגר את תפקודם בכל התהליכים הפרוצדורות הממשקים והנסיבות	חניכה ואימון לאקלים מובילות בכל רמה ברצפת הייצור ובזרם הערך	אנשים שותפים סינרגטורים Responsibility
					המנהל יפתח מסוגלות לחנוך ולאמן את ה מובילים לבעלות על: אימון לתצפיות בטע"ש, ניתוח 5 למה? טיפול בגורמי שורש, JHA 5S ונקודות התערבות.	חניכה ואימון אנשים לתפקיד מובילים פרו-מונעים פרואקטיביים	מנהיגות מעצבת Proactivetion
מוביל פרואקטיבי מדריך - מתאמן במידה רבה מאוד באופן שוטף בכל מקום וזמן	מוביל פרואקטיבי מיומן - מתאמן במידה רבה לפחות פעם 1 ביום מזהה כמעט ונפגע	מתאמן מידה מועטה 1 - 2 פעמים בשבוע	מתאמן במידה מועטה מאוד 1 - 2 פעמים בחודש	לא מתאמן כלל	המנהל יפתח מסוגלות להגיב בכל הנסיבות באופן הנכון: באופן מהיר, מידתי, הצבת גבולות ברורים "ליותר ואסור"	חניכה ואימון למדרג התגובה	העצמה הוקרה והצבת גבולות
					המנהל יפתח מסוגלות לחנוך ולאמן את העובדים שלו לשפר באופן מתמיד את הסטנדרטים של הנהלים, התהליכים, האנשים והממשקים בעמדת העבודה שלו	חניכה ואימון לתכנון מוקדם למשימה: ניהול סיכונים JSA JHA	תכנון חיזוי זיהוי סיקור ניתוח וניהול סיכונים HAZOP
					המנהל יפתח מסוגלות לחנוך ולאמן את האנשים GEMBA A3 PDCA KAIZEN 5Y 5S DMIAC GSTD SW	חניכה ואימון של אנשים בכלי מניעה והתייעלות	תהליך חיסול הבזבז ניהול רזה LEAN
					המנהל יפתח מסוגלות לחנוך ולאמן את האנשים להתערב בכל הנסיבות לירידה בסטנדרטים עקב סיכונים פוטנציאליים, מקצועיות אילוצים ואי וודאות	חניכה ואימון לנקודת התערבות: דיווחי כמעט ונפגע מפגעים ירידה בסטנדרטים	פתרון בעיות למידה ושיפור מתמיד

"מדרג ההפנמה" למניעה: בטיחות S בריאות H איכות Q ביטחון S קיימות S – יעד האקלים העצמי



מי אחראי על הבטיחות שלי?

נתוני 2017 520 ילדים ביום לחדרי מיון. כל 3 דקות אמבולנס. כל 3 ימים ילד/ה הרוגים. 90% פגיעה לא מכוונת

בשבעה של ה 28.2 עד 7.3 2019 נהרגו 3 ילדים. בן 3 נשמט מידי אמו ונדרס מרכבה. בת 6 נדרסה מרכב ההסעות. בת 3 נחנקת מנקיקייה בבית סבא וסבתא

בן שנתיים טבע למוות בבריכה ביתית

מספר ילדים בשנה

רמת היפגעות

בת שלוש נשכחה ברכב ומתה

116

ממוצע שנים 2013-2015

תמותה

אב וחמשת ילדיו נספו בשריפה בבית

20,600

ממוצע שנים 2012-2014

אשפוז

202,000

ממוצע שנים 2012-2014

פניות לחדר מיון

בת 3 נפלה מחלון ביתה ונהרגה

1,221,000

שנת 2014

טיפול רפואי בקהילה

בת חצי שנה נחנקת למוות



2,655,000

אוכלוסיית ילדי ישראל בגילאי 0-17 ממוצע שנים 2012-2014

בן שנתיים נפל מעגלה לכביש ונדרס

מאז שנת 2008 טבעו למוות 180 ילדים. ומתחילת שנת 2018 טבעו למוות 23 ילדים. לשם השוואה, בשנת 2017 טבעו למוות 15 ילדים.

ישראל במקום ה 22 בשיעורי תמותה מבין 35 מדינות ה OECD 4.4 ל 100 אלף איסלנד 2.3 איטליה 2.5 שוודיה 2.7 נורווגיה 2.8 צרפת 3.9

15.9.19 מספר

ההרוגים בת"ד

מקום המדינה:

33,961 מהם

5125 ילדים ונוער

למה הצעירה נהרגה?

ב 6 בפברואר 2016 נהרגה צעירה 17

בתאונת דרכים באזור כרמיאל. נהג הרכב החליק לשול הכביש והתהפך. הצעירה שישבה במושב האחורי לא חגרה חגורת בטיחות. היא נמצאה מחוץ לרכב עם פגיעה רב-מערכתית. הנהג 19 והנוסע 17 חגרו מקדימה ויצאו בחבלות קלות.



במרץ 2019 הורים הביאו לעולם את בתם היחידה אחרי 4 שנים של טיפולי פוריות. אמש ביקשה הילדה מסבתה נקייות לארוחת ערב, ובמהלך האכילה נחנקת למוות.



28 בפברואר 2019 אסון במושב בני ציון: בן 3 נפגע מרכבה של אמו ונהרג. על פי החשד האם לא שלבה ל P ולא הרימה בלם יד. הרכב החל להידרדר וככל הנראה הילד נשמט מידיה, ונדרס.



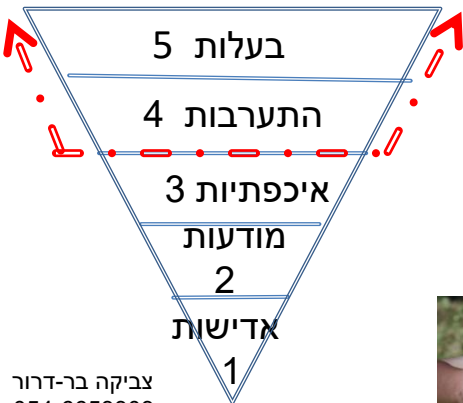
מה גורם השורש? ולמה?



22.7.19 מת תינוק שנשכח במשך שלוש שעות ברכב נעול במודיעין עלית, אמו שחזרה לרכב הזעיקה את כוחות ההצלה וצעקה: "תצילו לי את הילד שלי"



כיסא הבטיחות, שבו שהה הילד כשלוש שעות



צביקה בר-דרור
054-6653303
www.pro-aware.com

ProMind Pro Aware

"מדרג ההפנמה" למניעה מזרז וצמיחה

מה גורם
השורש?

ינואר 2017 ברמת הגולן
חייל נהרג בעבודה על נגמ"ש

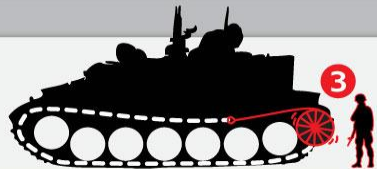
כך זה קרה: התאונה הקטלנית, שלב אחרי שלב



1 מחברים כבל משרשרת
הנגמ"ש (הזחל) אל גלגל
המתיחה (זר הינע)



2 מניעים את הנגמ"ש,
גלגל המתיחה מסתובב
ומושך את הכבל
ואת הזחל איתו

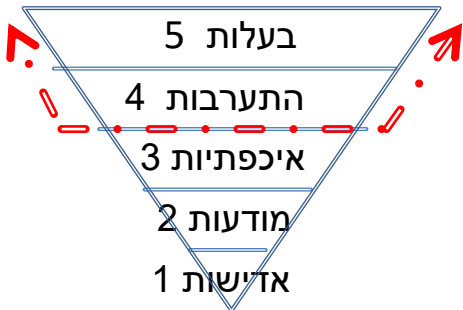


3 רב"ט גרגאי משקיף
מהצד, כדי להודיע ברגע
שהזחל יגיע לנקודה שבה
ניתן יהיה לסגור אותו



4 הכבל לא עומד בעומס
המתיחה, נקרע ופוגע
בעוצמה אדירה בראשו
של רב"ט גרגאי, שנהרג

"מדרג ההפנמה"



הכבל

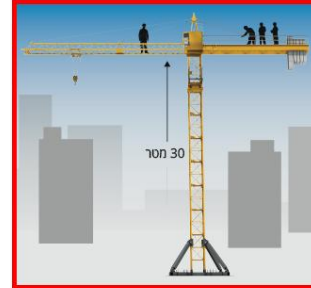
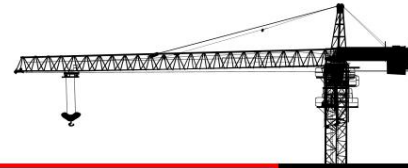


מאי 2019 ביבנה
4 עובדים נהרגו בפירוק מנוף

מה גורם
השורש?

אסון המנוף

שלב אחר שלב



1 הפירוק שהסתבר
ארבעה פועלי בניין החלו בהליך פירוק מנוף
בגובה 30 מטרים כשלפתע הושמטה
המשקולת המייצבת



התאונה הקטלנית

2 פין הביטחון שאמור להחזיר המשקולת
לא חובר ו-3 פועלים צנחו למותם
על החלק שקרס



החילוץ המורכב

3 העובד הרביעי, שפעל בקדמת המנוף,
נלכד ברתמה בגובה 30 מטרים.
הוא חולץ ללא רוח חיים



הפין

צביקה בר-דרור
054-6653303



www.pro-aware.com

מניעה מזור וצמיחה